Gruppo Cassa Centrale: risultati al 30 giugno 2026

- **Finanziamenti netti alla clientela pari a € 52,3 miliardi (+2,7% rispetto a fine 2025), con nuove erogazioni di credito[1] per € 5,5 miliardi: +8,2% A/A**
- **Raccolta complessiva da clientela € 135,3 miliardi: +4,3% rispetto a fine 2025**
- **Gruppo Bancario "NPL Neutral": costo del rischio nullo in continuità con gli ultimi due esercizi, NPL ratio lordo[2] al 2,8% e NPL ratio netto[3] a 0,6%, invariati rispetto a fine 2025**
- **Utile netto di periodo € 614 milioni (€ 590 milioni nel primo semestre 2025)**
- **Margine d'intermediazione € 1.705 milioni (+7,8% A/A)**
- **Spese per il personale € 602 milioni (+5,1% A/A), funzionali alla crescita della presenza fisica sul territorio e a supporto delle competenze in ambito ICT e digitale**
- ***Common Equity Tier 1 ratio* (CET1) *Fully Phased: 27,9%***

Trento, 03.09.2026 – Il Consiglio di Amministrazione di Cassa Centrale Banca ha esaminato oggi i risultati consolidati al 30 giugno 2026.

Nel primo semestre 2026 il Gruppo ha registrato una crescita equilibrata e sostenuta dei principali aggregati patrimoniali ed economici, in linea con gli obiettivi del Piano Strategico 2026-2028 IM•PATTO. Particolarmente significativo è stato il sostegno a soci e clienti, attraverso nuove erogazioni di credito per 5,5 miliardi di euro (+8,2% su base annua); allo stesso tempo, lo sviluppo del risparmio gestito e dei prodotti assicurativi (che ha portato la raccolta indiretta a crescere del 9,9% da inizio anno), ha contribuito alla diversificazione dei ricavi. Nel semestre il Gruppo ha inoltre proseguito il percorso di investimento nelle persone, nella tecnologia e nella sicurezza, a supporto della crescita e dell'innovazione del modello di servizio. La qualità del credito si è confermata elevata, consentendo di mantenere il costo del rischio ad un livello nullo. L'utile netto consolidato si è attestato a 614 milioni di euro, in crescita rispetto ai 590 milioni euro registrati nel primo semestre 2025.

Commentando i risultati, **il Presidente di Cassa Centrale Banca, Giorgio Fracalossi,** afferma: "Abbiamo chiuso il primo semestre con risultati positivi, che confermano la solidità del Gruppo e la nostra capacità di crescere mantenendo saldo il legame con le comunità e i territori in cui operiamo. Il sostegno a famiglie e imprese continua a rappresentare il cuore della nostra missione

[1] Dati gestionali su perimetro consolidato.
[2] NPL ratio lordo *core*.
[3] NPL ratio netto *core*.

e la dimensione raggiunta dal Gruppo rafforza la responsabilità che sentiamo nei confronti delle Banche di Credito Cooperativo, delle Casse Rurali e delle Raiffeisenkassen che ne fanno parte. Il nostro impegno è accompagnarle nei processi di trasformazione in atto, mettendo a disposizione competenze, strumenti e investimenti a supporto del loro sviluppo. E' con questo spirito che guardiamo all'attuazione del Piano Strategico 2026 – 2028, in cui si inserisce anche la nuova partnership con Banca Cambiano, recentemente siglata, che rafforza il percorso di valorizzazione degli asset distintivi del Gruppo e contribuisce ad ampliare le opportunità di sviluppo e collaborazione, nel pieno rispetto dei principi e dei valori che guidano la nostra azione".

Il **CFO e Vice Direttore Generale Vicario, Alessandro Failoni,** commenta: "I risultati riflettono la crescita dei volumi e delle componenti commissionali, insieme al continuo investimento in persone, tecnologia e competenze. La priorità è trasformare queste risorse in soluzioni concrete per le Banche affiliate, rafforzandone la capacità di offrire ai propri clienti un servizio sempre più completo e qualificato, dalla consulenza evoluta alle soluzioni digitali. Nella seconda parte dell'anno restiamo concentrati sull'esecuzione del Piano Strategico 2026 - 2028 e monitoriamo con grande attenzione il processo di consolidamento in corso nel sistema bancario italiano, nella convinzione che possa generare opportunità coerenti con il nostro modello cooperativo e con le nostre direttrici strategiche".

Stato patrimoniale consolidato

I **finanziamenti netti a clientela** sono aumentati nel corso del primo semestre 2026, raggiungendo quota € 52,3 miliardi (+2,7% rispetto a fine 2025), realizzando una progressione pienamente in linea con gli obiettivi di crescita del credito definiti nel Piano Strategico 2026 – 2028 IM•PATTO. Tale risultato conferma l'impegno delle Banche di Credito Cooperativo, Casse Rurali e Raiffeisenkassen del Gruppo al servizio di famiglie e PMI nei territori di appartenenza. Le nuove erogazioni[4] sono state pari a € 5,5 miliardi (+8,2% A/A). La distribuzione dell'operatività nelle Aree Territoriali vede un'incidenza sullo stock creditizio pari al 66,4% nel Nord Italia, al 23,3% nel Centro e al 10,3% nel Sud e Isole[5].

Nel primo semestre 2026 la **raccolta diretta da clientela[6]** ha raggiunto i € 75,3 miliardi (+0,2% rispetto al 31 dicembre 2025, +4,9% A/A). In parallelo, il Gruppo ha mantenuto un rapido ritmo di crescita della **raccolta indiretta,** che è salita a € 59,9 miliardi al 30 giugno 2026 (+9,9% rispetto a dicembre

[4] Dati gestionali su perimetro consolidato.

[5] Dati gestionali su perimetro Banche di Credito Cooperativo, Casse Rurali e Raiffeisenkassen del Gruppo, riferito a incidenza degli Impieghi clientela lordi.

[6] Esclude la raccolta pronti contro termine con Euronext Clearing, depositi MEF e i titoli in circolazione collocati presso clientela istituzionale.

2025), trainata dai comparti del *wealth management* e dei prodotti assicurativi. Il semestre è stato inoltre caratterizzato da un'accelerazione dell'incremento dei volumi della raccolta amministrata (+8,4% nei primi sei mesi dell'anno, a fronte del +7,1% dell'intero 2025). Il Gruppo conferma l'ampia disponibilità di liquidità strutturale, attestata dal **rapporto impieghi/raccolta** al 69,1%.

Nel primo semestre del 2026 il Gruppo si è confermato "NPL neutral", registrando un costo del rischio nullo in continuità con gli ultimi due esercizi, grazie alle riprese nette sulle posizioni creditizie, che hanno compensato le rettifiche. Questo risultato è stato conseguito attraverso l'attività di presidio della qualità del credito, unita all'elevato **rapporto di copertura dei crediti deteriorati**, pari al 78% al 30 giugno 2026. L'**NPL ratio lordo**[7] si attesta al 2,8% e l'**NPL ratio netto**[8] risulta pari a 0,6%, i medesimi valori di fine 2025.

Le **attività finanziarie** ammontano a € 39,4 miliardi (di cui € 31,5 miliardi di governativi italiani, pari all'80,0% del portafoglio titoli), con un incremento del +5,2% rispetto a fine 2025. Tali attività, in linea con una strategia allocativa mirata a massimizzare la liquidità disponibile, sono prevalentemente costituite da titoli governativi di Paesi dell'area Euro o di emittenti Sovranazionali.

[7] NPL ratio lordo *core*.
[8] NPL ratio netto *core*.

Conto economico consolidato

Il margine di interesse per i primi 6 mesi del 2026 è stato pari a € 1.244 milioni (+7,3% rispetto al primo semestre 2025), grazie allo sviluppo dei volumi di credito e alle iniziative di riposizionamento del portafoglio titoli.

Le **commissioni nette** sono salite a € 450 milioni (+6,4% rispetto al primo semestre 2025), segnando un tasso di crescita maggiore rispetto al +6,0% A/A realizzato nell'intero 2025. L'aumento è stato trasversale a tutti i comparti dei servizi offerti alla clientela, con i maggiori incrementi derivanti dai comparti del *wealth management* e dei prodotti assicurativi. Un risultato conseguito grazie al rilascio progressivo del progetto "Consulenza Valore", il nuovo paradigma di consulenza di portafoglio per clienti *Affluent* e *Private* integrata con i processi di bancassicurazione, una delle principali iniziative di crescita e sviluppo del *business* individuate nel Piano Strategico 2026 – 2028 IM•PATTO.

Il **margine di intermediazione** ha raggiunto € 1.705 milioni, in crescita del +7,8% a confronto con lo stesso periodo del 2025, riflettendo il miglioramento del margine d'interesse e l'attenzione del Gruppo alla continua diversificazione dei ricavi.

Le **spese per il personale** nel primo semestre del 2026 sono state pari a € 602 milioni, in aumento del +5,1% A/A. L'incremento è stato determinato dall'impatto del rinnovo del contratto nazionale, accompagnato dalle nuove assunzioni di personale, funzionali alla crescita della presenza fisica sul territorio e a supporto delle competenze in ambito ICT e digitale. Le **altre spese amministrative** sono salite a € 399 milioni (+1,0% A/A), a fronte dell'impegno derivante dalla progressiva implementazione delle iniziative di sviluppo nel comparto ICT e Sicurezza previste dal Piano Strategico.

Il **cost/income ratio**[9] al netto delle poste straordinarie è pari al 56%, in riduzione di due punti percentuali A/A.

L'**utile netto di Gruppo** è pari a € 614 milioni (€ 590 milioni nel primo semestre 2025).

[9] (Costi operativi - Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri - Spese relative ad esodi - Oneri straordinari) / (Margine d'intermediazione - Utili (perdite) da cessione o riacquisto).

Coefficienti patrimoniali e indicatori di liquidità

Di seguito i ratio patrimoniali al 30 giugno 2026:

- ***Common Equity Tier 1 ratio* (CET1)** *Fully Phased* pari al 27,9%;
- ***Total Capital ratio*** (**TCR**) *Fully Phased* pari al 27,9%.

Il **patrimonio netto consolidato** del Gruppo, che include il risultato di periodo, si attesta a € 10,9 miliardi (in crescita rispetto ai € 10,4 miliardi di fine 2025).

Al 30 giugno 2026, il **LCR** (*"Liquidity Coverage Ratio")* è pari al 303% (299% a dicembre 2025) e il **NSFR** (*"Net Stable Funding Ratio"*) è pari al 178% (180% a dicembre 2025). Entrambi gli indicatori rimangono ben al di sopra dei requisiti normativi, a denotare una positiva situazione di liquidità che caratterizza il Gruppo fin dalla sua costituzione.

I prospetti contabili consolidati al 30 giugno 2026 utilizzati ai fini della predisposizione del presente documento saranno inclusi nel bilancio consolidato semestrale abbreviato che sarà sottoposto a revisione contabile limitata da parte della società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. Si precisa che alla data del presente documento tali attività sono ancora in corso.

Per informazioni:

Relazioni Esterne e Sostenibilità e-mail: comunicazione@cassacentrale.it

Investor Relations e-mail: investor.relations@cassacentrale.it

*Il **Gruppo Cassa Centrale – Credito Cooperativo italiano** annovera 65 BCC - Casse Rurali - Raiffeisenkassen e 1.515 sportelli in tutta Italia, più di 12.800 collaboratori e oltre 500 mila Soci Cooperatori. Con un attivo di bilancio di 96,8 miliardi di Euro, al 30/06/2026, il Gruppo si posiziona tra i primi 10 a livello nazionale.*

Stato patrimoniale riclassificato[10] al 30 giugno 2026

(importi in milioni di Euro)	30/06/2026	31/12/2025	Variazione	Variazione %
ATTIVO				
Cassa e disponibilità liquide	539	612	(73)	(11,9%)
Impieghi netti verso banche	933	968	(35)	(3,6%)
Impieghi netti verso clientela	52.262	50.893	1.369	2,7%
di cui al fair value	*82*	*93*	*(11)*	*(11,8%)*
Attività finanziarie	39.420	37.458	1.962	5,2%
Partecipazioni	44	50	(6)	(12,0%)
Attività materiali e immateriali	1.393	1.377	16	1,2%
Attività fiscali	387	412	(25)	(6,1%)
Altre voci dell'attivo	1.788	2.485	(697)	(28,0%)
Totale attività	**96.766**	**94.255**	**2.511**	**2,7%**

(importi in milioni di Euro)	30/06/2026	31/12/2025	Variazione	Variazione %
PASSIVO				
Debiti verso banche	2.005	2.810	(805)	(28,6%)
Raccolta diretta	79.725	77.974	1.751	2,2%
di cui debiti verso la clientela	*73.316*	*71.296*	*2.020*	*2,8%*
di cui titoli in circolazione	*6.409*	*6.678*	*(269)*	*(4,0%)*
Altre passività finanziarie	11	10	1	10,0%
Fondi (rischi, oneri e personale)	569	543	26	4,8%
Passività fiscali	77	87	(10)	(11,5%)
Altre voci del passivo	3.516	2.395	1.121	46,8%
Totale passività	**85.903**	**83.819**	**2.084**	**2,5%**
Patrimonio netto consolidato	**10.863**	**10.436**	**427**	**4,1%**
Totale passività e patrimonio netto	**96.766**	**94.255**	**2.511**	**2,7%**

[10] Al fine di fornire una migliore rappresentazione gestionale dei risultati, i dati riclassificati differiscono dagli schemi di Bilancio previsti ai sensi della Circolare Banca d'Italia 262 del 2005, 8° aggiornamento.

Conto economico riclassificato[11] al 30 giugno 2026

(importi in milioni di Euro)	30/06/2026	30/06/2025	Variazione	Variazione %
Margine di interesse	1.244	1.159	85	7,3%
Commissioni nette	450	423	27	6,4%
Ricavi netti dell'attività finanziaria (incl. Dividendi)	11	-	11	n.s.
Margine di intermediazione	**1.705**	**1.582**	**123**	**7,8%**
Rettifiche/riprese di valore	-	39	(39)	(100,0%)
Risultato della gestione finanziaria	**1.705**	**1.621**	**84**	**5,2%**
Spese per il personale	(602)	(573)	(29)	5,1%
Altre spese amministrative	(399)	(395)	(4)	1,0%
Altri proventi (oneri)	53	45	8	17,8%
Costi operativi	**(948)**	**(923)**	**(25)**	2,7%
Altro	1	-	1	100,0%
Risultato corrente lordo	**758**	**698**	**60**	**8,6%**
Imposte sul reddito	(144)	(108)	(36)	33,3%
Risultato netto di pertinenza della Capogruppo	**614**	**590**	**24**	**4,1%**

[11] Al fine di fornire una migliore rappresentazione gestionale dei risultati, i dati riclassificati differiscono dagli schemi di Bilancio previsti ai sensi della Circolare Banca d'Italia 262 del 2005, 8° aggiornamento.

Indicatori di performance

Indicatori finanziari e di vigilanza prudenziale		
Indici di struttura	**30/06/2026**	**31/12/2025**
Impieghi netti clientela[i] / Totale attivo	53,3%	53,9%
Impieghi netti clientela[i] / Raccolta diretta da clientela[ii]	69,1%	67,5%
NPL ratio lordo[iii]	2,8%	2,8%
NPL ratio netto[iv]	0,6%	0,6%
Rapporto di copertura dei crediti deteriorati (Coverage)	78,1%	80,9%
Rapporto di copertura dei crediti *performing* (Coverage)	1,1%	1,2%
Indici di redditività	**30/06/2026**	**31/12/2025**
Utile netto / Patrimonio netto (ROE)	11,3%	11,1%
Utile netto / Totale attivo (ROA)	1,3%	1,2%
Cost/income[v]	56%	57%
Cost of risk[vi]	-	-
Fondi propri Fully Phased (in milioni di Euro)	**30/06/2026**	**31/12/2025**
Common Equity Tier 1 (CET1)	10.046	10.081
Totale Fondi Propri	10.047	10.082
Attività di rischio ponderate (RWA)	35.953	34.601
di cui: Rischio di credito e di controparte	30.003	28.701
di cui: Rischio operativo	5.653	5.653
di cui: Altri rischi	297	247
Ratio patrimoniali Fully Phased e ratio di liquidità	**30/06/2026**	**31/12/2025**
CET1 ratio	27,9%	29,1%
Tier 1 ratio	27,9%	29,1%
Total capital ratio	27,9%	29,1%
Liquidity coverage ratio (LCR)	303%	299%
Net stable funding ratio (NSFR)	178%	180%

[i] Gli impieghi netti clientela includono i finanziamenti e le anticipazioni alla clientela al costo ammortizzato ed al fair value escludendo, solo ai fini del calcolo di questo indicatore, eventuali esposizioni verso Euronext Clearing e l'adeguamento di valore delle attività finanziarie oggetto di copertura generica; differiscono quindi dalle esposizioni verso la clientela rappresentate negli schemi di bilancio.

[ii] Esclude la raccolta pronti contro termine con Euronext Clearing, i depositi MEF e i titoli in circolazione collocati presso clientela istituzionale.

[iii] NPL ratio lordo *core*.

[iv] NPL ratio netto *core*.

[v] (Costi operativi - Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri - Spese relative ad esodi - Oneri straordinari) / (Margine d'intermediazione - Utili (perdite) da cessione o riacquisto).

[vi] L'indice del costo del rischio è determinato come rapporto tra rettifiche e riprese di valore nette per il rischio di credito e impieghi clientela netti.

Altre tabelle

Ripartizione del portafoglio crediti per settore di attività economica (Esposizione lorda)

(importi in milioni di Euro)	30/06/2026	31/12/2025	Variazione	Variazione %
Pubbliche Amministrazioni	286	283	3	1,1%
Società finanziarie e assicurative	997	916	81	8,8%
Società non finanziarie	24.367	24.018	349	1,5%
Famiglie consumatrici e altre imprese non classificabili	28.395	27.483	912	3,3%
Totale	**54.045**	**52.700**	**1.345**	**2,6%**

Raccolta complessiva della clientela

(importi in milioni di Euro)	30/06/2026	Incidenza %	31/12/2025	Variazione	Variazione %
Conti correnti e depositi a vista	63.781	80,0%	63.911	(130)	(0,2%)
Depositi a scadenza	4.615	5,8%	3.840	775	20,2%
Pronti contro termine e altra provvista garantita	3.928	4,9%	2.584	1.344	52,0%
Obbligazioni	889	1,1%	931	(42)	(4,5%)
Altra raccolta	6.512	8,2%	6.708	(196)	(2,9%)
di cui: Certificati di deposito	*5.519*	*6,9%*	*5.746*	(227)	(4,0%)
Raccolta diretta	**79.725**	**100,0%**	**77.974**	**1.751**	**2,2%**

NPL Breakdown al 30 giugno 2026

(importi in milioni di Euro)	Esposizione		Incidenza %		Coverage %
	Lorda	Netta	Lorda	Netta	
Sofferenze	473	47	0,9%	0,1%	90,1%
Inadempienze probabili	979	247	1,8%	0,4%	74,8%
Sconfinanti/scadute deteriorate	66	39	0,1%	0,1%	40,9%
Totale	**1.518**	**333**	**2,8%**	**0,6%**	**78,1%**

Attività finanziarie

(importi in milioni di Euro)	30/06/2026	31/12/2025	Variazione	Variazione %
Obbligatoriamente valutate al fair value (FVTPL)	162	145	17	11,7%
Valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva (FVOCI)	12.099	12.224	(125)	(1,0%)
Valutate al costo ammortizzato (CA)	27.054	24.987	2.067	8,3%
Totale	**39.315**	**37.356**	**1.959**	**5,2%**